

.....

.....

**LAPORAN RAPAT
TINJAUAN MANAJEMEN
STAI HAJI AGUS SALIM
CIKARANG BEKASI
TAHUN 2025**



LPM

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
STAI HAS CIKARANG BEKASI



LEMBAR PENGESAHAN

Jenis Berkas : Laporan Tinjauan Manajemen
Nama Institusi : STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi
Penanggungjawab : Firdiansyah, M.Pd.
Penyusun : Awan Mulyadi, M.Pd.I.
Periode : Tahun Akademik 2024/2025

Bekasi, 29 September 2025
Ketua STAI Haji Agus Salim
Cikarang Bekasi,



Drs. H. Solihin Sari, M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala nikmat dan kemudahan yang dikaruniakan kepada kita dalam menjalankan berbagai tugas dan aktivitas.

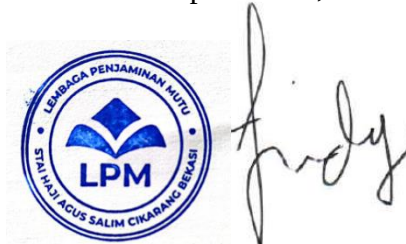
Dalam rangka menindaklanjuti temuan pada laporan hasil Audit Mutu Internal (AMI) pada dua program studi di STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi maka dipandang perlu dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM telah menghasilkan upaya-upaya perbaikan untuk menindaklanjuti temuan tersebut. Upaya-upaya tersebut menjadi komitmen pimpinan STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi untuk perbaikan dan peningkatan mutu di STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi.

Terima kasih kepada semua pihak atas tersusunnya laporan ini, Laporan RTM ini sebagai bagian yang tak terpisahkan dalam siklus SPMI di STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi sehingga dapat mendukung keberhasilan implementasi sistem penjaminan mutu di STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi.

Demikian kata pengantar ini, semoga Allah merahmati niat baik kita semua.

Bekasi, 29 September 2025

Kepala LPM,

The image shows a circular official stamp of the Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) for STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi. The stamp features a blue border with the text 'LEMBAGA PENJAMINAN MUTU' at the top and 'STAI HAJI AGUS SALIM CIKARANG BEKASI' at the bottom. In the center, there is a blue emblem with an open book and the letters 'LPM' below it. To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink.

Firdiansyah, M.Pd.

1. PENDAHULUAN

STAI Haji Agus Salim Cikarang Bekasi telah memiliki dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yakni dokumen Kebijakan Mutu, Manual Mutu, Standar Mutu dan Formulir. SPMI STAIHAS Cikarang Bekasi tersebut telah dilaksanakan pada semua level/unit lingkup STAIHAS Cikarang Bekasi. Sesuai dengan siklus SPMI maka perlu dilakukan evaluasi terhadap pelaksanaan SPMI di STAIHAS Cikarang Bekasi melalui Audit Mutu Internal (AMI). AMI telah dilaksanakan pada dua Program Studi yaitu Prodi PAI, dan HES oleh tim auditor AMI yang dibentuk oleh STAIHAS Cikarang Bekasi. Hasil AMI telah dipublikasikan oleh LPM STAIHAS Cikarang Bekasi untuk ditindak lanjuti oleh dua Prodi tersebut.

Mekanisme tindak lanjut atas temuan yang dilaporkan oleh LPM STAIHAS Cikarang Bekasi dapat ditempuh melalui Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi untuk memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan manajemen pelayanan. Tujuan utama RTM adalah membahas tindak lanjut temuan audit. RTM dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran struktural.

Idealnya, RTM dilaksanakan secara berjenjang dimulai dari jenjang paling rendah (Prodi), dilanjutkan di institusi. Maksud berjenjang adalah jika tindak lanjut temuan yang belum dapat diselesaikan di Prodi maka dapat dibawa ke RTM tingkat insitusi. Luaran yang diharapkan dari RTM adalah berupa kebijakan untuk peningkatan efektivitas sistem penjaminan mutu dan prosesnya.

2. TUJUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah pertemuan yang dilakukan oleh LPM dengan struktural STAIHAS Cikarang Bekasi secara periodik minimal 1 tahun sekali untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu, dan kinerja pelayanan atau upaya STAIHAS Cikarang Bekasi guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan STAIHAS Cikarang Bekasi.

3. LINGKUP BAHASAN

Mengacu pada aspek Evaluasi dalam Siklus PPEPP SPMI, maka STAIHAS Cikarang Bekasi melaksanakan tinjauan manajemen dengan ruang lingkup seperti yang dipersyaratkan, yaitu:

- a. Hasil audit, meliputi temuan-temuan dalam AMI program studi.
- b. Hasil kinerja proses, meliputi laporan pencapaian sasaran mutu dan capaian program kerja.
- c. Tanggapan dari pihak auditi (catatan yang perlu mendapat perhatian atas hasil audit sebelumnya).
- d. Pembahasan oleh pimpinan, tindakan pencegahan dan tindakan koreksi (hambatan program studi dan tindak-lanjut untuk mencegah hambatan tersebut agar tidak terjadi lagi).
- e. Perubahan yang mempengaruhi Sistem Manajemen Mutu (baik internal maupun dari

eksternal).

4. PELAKSANAAN

Pelaksanaan RTM STAIHAS Cikarang Bekasi dilaksanakan pada 24 September 2025 dengan agenda sebagai berikut:

a. Waktu

Pelaksanaan RTM dilaksanakan pada Rabu, 24 September 2025. RTM dimulai pada pukul 09.00 s/d selesai.

b. Tempat

RTM dilaksanakan di ruang rapat Gedung STAIHAS Cikarang Bekasi.

c. Peserta

Peserta yang menghadiri RTM Prodi sebanyak 21 orang yang terdiri atas unsur Ketua, Wakil Ketua, Ketua Lembaga, Ketua Prodi, Perwakilan Dosen Tetap Prodi, Kepala Biro, dan UPT.

d. Pimpinan Rapat

RTM dipimpin langsung oleh Ketua STAIHAS Cikarang Bekasi bapak Drs. H. Solihin Sari, M.Si.

e. Agenda

RTM membahas atau menindak lanjuti temuan pada kedua Prodi di STAIHAS Cikarang Bekasi yang tertuang pada laporan AMI tahun 2025.

5. HASIL RTM

a. Hasil Temuan AMI

1) Standar Pendidikan

- a) Mahasiswa belum diwajibkan melakukan publikasi artikel ilmiah minimal satu pada jurnal lokal maupun nasional
- b) Pelaksanaan *tracer study* belum berjalan dengan baik.
- c) Evaluasi dan pemutakhiran kurikulum belum melibatkan *stakeholder*.
- d) Belum banyak Prestasi akademik mahasiswa di tingkat lokal dan nasional.
- e) Belum ada evaluasi tenaga kependidikan oleh mahasiswa.
- f) Referensi bahan bacaan di Perpustakaan belum mencukupi.
- g) Belum ada bahan pustaka berupa jurnal internasional bereputasi minimal 1 jurnal per program studi.

2) Standar Penelitian

- a) Belum ada *road map* penelitian prodi.
- b) Belum ada laboratorium yang tersertifikasi.
- c) Belum ada pedoman penilaian penelitian.
- d) Belum ada SOP tentang *reward* penelitian.
- e) Belum ada mekanisme penelitian internal.

3) Standar Pengabdian kepada Masyarakat

- a) Belum ada luaran hasil PkM yang publikasinya terindeks Scopus.
- b) Belum ada *road map* PkM prodi.
- c) Belum ada pedoman penilaian PkM.
- d) Belum ada kelompok riset STAIHAS Cikarang Bekasi.
- e) Belum ada RENSTRA (Rencana Strategis) PkM.

4) Standar Sumber Daya Manusia

- a) Belum ada DTPS dengan kepangkatan Lektor Kepala.
- b) Pengembangan dan Kompetensi DTPS dan Tendik masih kurang.
- c) Prestasi DTPS perlu ditingkatkan lagi.

5) Standar Kerjasama

- a) Belum ada kerjasama internasional
- b) Belum ada monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kemitraan serta tingkat kepuasan mitra kerjasama.

6) Standar Kemahasiswaan

- a) Belum banyak ada prestasi non-akademik mahasiswa di tingkat nasional dan internasional.
- b) Belum ada evaluasi kepuasan mahasiswa terhadap pembinaan/layanan kemahasiswaan.

b. Tindak Lanjut

Berdasarkan hasil RTM maka hasil tindak lanjut atas temuan audit. Secara umum tindak lanjut tersebut disajikan sebagai berikut:

1) Standar Pendidikan

- a) Mahasiswa harus diwajibkan melakukan publikasi artikel ilmiah minimal pada jurnal nasional sebagai syarat mengikuti wisuda.
- b) Bagian akademik harus melaksanakan *tracer study setiap tahun*.
- c) Evaluasi dan pemutakhiran kurikulum harus melibatkan *stakeholder*.
- d) Mahasiswa harus dilibatkan dalam perlombaan-perlombaan akademik tidak hanya di tingkat provinsi/ wilayah namun juga harus dilibatkan ditingkat nasional dan

internasional terhadap jumlah mahasiswa.

- e) LPM dan Bagian SDM harus merancang evaluasi tenaga kependidikan oleh mahasiswa.
- f) Kepala UPT Perpustakaan harus memperbanyak referensi bacaan berupa buku/e-book.
- g) Harus menambah referensi bahan pustaka berupa jurnal internasional bereputasi minimal 1 jurnal per program studi.

2) Standar Penelitian

- a) Prodi harus membuat road map penelitian prodi dan road map penelitian dosen.
- b) LPPM harus membuat pedoman penilaian penelitian.
- c) LPM dan LPPM harus merancang SOP tentang reward penelitian.
- d) Lembaga harus merancang RAB penelitian internal.

3) Standar Pengabdian kepada Masyarakat

- a) luaran hasil PkM harus dipublikasikan dalam jurnal dan dirancang untuk publikasi terindeks Scopus.
- b) Prodi harus membuat road map PkM prodi dan road map PkM dosen.
- c) LPPM harus membuat pedoman penilaian PkM.
- d) LPPM dan prodi harus merancang kelompok riset STAI HAS Cikarang Bekasi
- e) LPPM harus membuat RENSTRA (Rencana Strategis) PkM.

4) Standar Sumber Daya Manusia

- a) Prodi yang belum mempunyai DTSPS dengan kepangkatan Lektor Kepala agar mempersiapkan peningkatan kepangkatannya.
- b) DTSPS dan Tendik perlu diikutsertakan dalam pelatihan-pelatihan kompetensi sesuai bidang keahliannya.
- c) Rekognisi DTSPS perlu di perbanyak lagi.

5) Standar Kerjasama

LPM harus melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kemitraan serta tingkat kepuasan mitra kerjasama berkoordinasi dengan Kepala Bagian Kerjasama dan Ketua Prodi.

6) Standar Kemahasiswaan

- a) Bagian kemahasiswaan dan Prodi harus melibatkan mahasiswa dalam perlombaan-perlombaan non akademik agar mahasiswa bias meraih prestasi non-akademik di tingkat provinsi/wilayah, nasional, dan/atau internasional.
- b) LPM harus merancang evaluasi kepuasan mahasiswa terhadap pembinaan/layanan kemahasiswaan.

c. Perubahan yang dapat Mempengaruhi Sistem Manajemen Mutu Prodi Manajemen Pendidikan Islam

No	Aspek/Bidang	Kelebihan	Peluang untuk peningkatan
1	Pendidikan	Rata-rata IPK lulusan $\geq 3,25$ (3,46)	Bisa untuk ditingkatkan rata-rata menjadi <i>Coumlude</i>
2	Pendidikan	80% DTPS Memiliki kepangkatan Lektor	Bisa untuk meningkatkan akreditasi Prodi
3	Penelitian	Jumlah publikasi ilmiah per dosen per tahun minimal 1 artikel.	Semua dosen diupayakan punya publikasi ilmiah yang dipublikasikan di jurnal nasional terakreditasi
4	Penelitian	Peneliti dosen melibatkan mahasiswa dalam setiap kegiatan penelitian.	Hasil penelitian dipublikasi
5	PKM	Kepuasan terhadap penyelesaian permasalahan yang dihadapi oleh Masyarakat	Dokumentasi dan instrumen
6	PkM	Bahan ajar yang memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat	Ajukan Hak Kekayaan Intelektual (HKI)

6. REKOMENDASI TINDAK LANJUT RTM

Rekomendasi tindak lanjut RTM yang harus segera dilaksanakan adalah:

- Setiap Prodi perlu mendorong mahasiswanya untuk mempublikasikan karya ilmiahnya pada jurnal ilmiah terakreditasi.
- Setiap Prodi perlu mendorong mahasiswanya untuk menghasilkan karya intelektual (HKI).
- Setiap Prodi perlu mendorong dan membantu mahasiswanya untuk mengikuti perlombaan-perlombaan akademik tidak hanya di tingkat provinsi/ wilayah namun juga harus dilibatkan ditingkat nasional dan internasional.
- Setiap Prodi perlu memiliki *road map* Penelitian dan PkM.
- Setiap kegiatan PkM perlu juga dipublikasikan dalam jurnal dan dirancang untuk publikasi terindeks Scopus.
- Prodi yang belum memiliki Lektor Kepala perlu mempersiapkan peningkatan kepangkatannya.
- DTPS dan Tendik perlu diikutsertakan dalam pelatihan-pelatihan kompetensi sesuai *jobdesk* dan bidang keahliannya

7. PENUTUP

Hal mendasar dalam rapat tinjauan manajemen adalah kemampulaksanaan kegiatan tindak lanjut sebagai bentuk komitmen eksekutif dan seluruh sivitas akademika dalam upaya mendukung peningkatan mutu. Dokumen laporan RTM ini menjadi dokumen rekaman dalam peningkatan kualitas penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi oleh STAI HAS Cikarang Bekasi. Dengan koordinasi dan kerjasama pihak terkait, diharapkan pelaksanaan siklus PPEPP dapat berjalan dengan optimal.

LAMPIRAN



SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI) HAJI AGUS SALIM CIKARANG BEKASI

Jl. Jendral Urip Sumohardjo RT. 003/001 Desa. Tanjungsari Kec. Cikarang Utara Kab. Bekasi
Provinsi Jawa Barat

Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)

Rabu, 24 September 2025

NO	NAMA	JABATAN	TTD	
1	H. Golihin Sami	Ketua	1	
2	Siti Ropiah	Wakil 2		2
3	Dadang	Wakil 1	3	
4	Edherman	Wakil 1		4
5	E Rosdha	Wakil 1	5	
6	FUSUP	Wakil HES		6
7	N. Masmala	PAI	7	
8	Masri	Ka. PAI		8
9	AWAN MURYADI	BAAE	9	
10	Edi Nurmanto	BAMB		10
11	Wilda Agista	SEKJUR HES	11	
12	Siti Sadiyah			12
13	Dan Dinar Khairunida	LPPM	13	
14	Ade Maulana Aji	LPPM		14
15	Verina Salsa Symbana	Star Prodi PAI	15	
16	Piti H			16
17	Abdul Mukti	Profas	17	

8	Nyimas Badriah		18	Mgus 2
19	Dina Zahrah	19		
20	Firdian-rah		20	
21	Sutrisu	21	PDDIKT	
22			22	
23		23		
24			24	
25		25		
26			26	
27		27		
28			28	
29		29		
30			30	
31		31		

Ketua STAI HAS

Drs. H. Solihin Sari, M.Si.

**FOTO-FOTO KEGIATAN RTM STAI HAJI AGUS SALIM CIKARANG BEKASI
TAHUN 2025/2026**

